

Medellín, 14 de diciembre de 2017

Señores

Subdirección de Inspección y Vigilancia
Dirección de Calidad para la Educación Superior
MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL
Calle 43 N° 57 – 14
Centro Administrativo Nacional (CAN)
Bogotá D.C. Colombia

DOCUMENTO QUE CONTIENE LA JUSTIFICACIÓN APROBADA POR LA AUTORIDAD INTERNA COMPETENTE DE LA UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA (Sede Medellín) 2017

Respetados señores,

En cumplimiento de lo estipulado en el Decreto 0110 de 14 de enero de 1994, y en atención a lo establecido en la Resolución 12161 de 5 de agosto de 2015 (artículos 7 y 8), teniendo en cuenta las directrices de la Resolución 20434 del 28 de octubre de 2016 (y las modificaciones establecidas en la resolución 19591 de septiembre 2017), me permito notificar los aspectos que argumentan el incremento de los derechos pecuniarios para la vigencia 2017.

El incremento de los derechos pecuniarios para la vigencia 2017 de la Universidad Pontificia Bolivariana, será como lo ilustra la siguiente tabla:

CONCEPTO	Porcentaje promedio ponderado de incremento para la vigencia 2018	Participación del concepto en los ingresos académicos
Programas de Pregrado	7,2%	72,39%
Programas de Posgrado	4,9%	18,09%
Otros Pecuniarios	7,6%	9,52%
Incremento promedio ponderado de los derechos pecuniarios		6,76%

JUSTIFICACIÓN

La Universidad Pontificia Bolivariana (sede Medellín), es una Institución de Educación Superior Acreditada por el Ministerio de Educación Nacional bajo Resolución 2444 del 22 de febrero de 2017,

que en la actualidad atiende más de 16.300 estudiantes en programas de pregrado y posgrado (especializaciones, maestrías y doctorados) a través de ocho escuelas. En la siguiente tabla se ilustra las cifras correspondientes al año 2017.

Población UPB Medellín 2017		
	Semestre 2017-1	Semestre 2017-2
Arquitectura y Diseño	2,427	2,355
Ciencias de la Salud	1,124	1,084
Ciencias Sociales	2,594	2,667
Derecho y Ciencias Políticas	891	876
Economía, Administración y Negocios	1,119	1,079
Educación y Pedagogía	1,637	1,480
Ingenierías	3,266	3,080
Teología, Filosofía y Humanidades	791	756
Total Pregrado	13,849	13,377
Arquitectura y Diseño	85	84
Ciencias de la Salud	179	195
Ciencias Sociales	365	332
Derecho y Ciencias Políticas	232	204
Economía, Administración y Negocios	566	502
Educación y Pedagogía	380	295
Ingenierías	514	512
Teología, Filosofía y Humanidades	214	224
Total Posgrado	2,535	2,348
Total general	16,384	15,725

Fuente: Cálculos propios con base en reporte generado por Registro Universitario UPB (noviembre 2017)

Se debe tener en cuenta que hacen parte de la comunidad estudiantil, población indígena y afrodescendiente por medio de programas extendidos en Toribío (Cauca), Puerto Asís (Putumayo) y Leticia (Amazonas), que **reciben educación subsidiada** mediante convenios entre la UPB y el Instituto Misionero de Antropología (IMA). En la siguiente tabla se cuantifica la población beneficiaria de estos programas durante el año 2017.

	Programas de pregrado			Programas de posgrado
	Estudiantes en convenio UPB - IMA	Economía	Lic.Etnoeduc. Sociales Dis-Med	Trabajo Social
Total estudiante	75	1,066	180	28

Los costos de docencia que asume la UPB en el desarrollo de estos programas, están representados por la remuneración que reciben los docentes durante las actividades académicas, que durante el año 2017 ascendieron a \$83.940.000 pesos.

OTROS ARGUMENTOS PARA SUSTENTAR EL INCREMENTO A LOS DERECHOS ACADÉMICOS

Descuentos

La comunidad universitaria (estudiantes y empleados, docentes y administrativos) se beneficia con la aplicación de programas de descuentos, becas y auxilios, que a octubre del presente año se totalizan en \$15.880 millones, equivalentes al 4.94% de los ingresos totales. Para el año 2018 se ha presupuestado para este rubro un total de \$21.810 millones, de los cuales \$3.594 millones corresponden a becas con programas de etnoeducación (población indígena y afrodescendiente).

Presupuesto de costos y gastos

El presupuesto para el año 2018 contempla incrementos en **costos hasta del 6,2%** y en **gastos hasta del 7,4%**. Estos incrementos suponen financiar el funcionamiento ordinario de la Universidad, pero también pretenden aportar los recursos necesarios para desarrollar programas de cualificación de personal docente, así como capacitaciones de actualización al personal administrativo.

El propósito de la Universidad es aumentar este componente para el año 2018, y de esta manera mejorar los indicadores de calidad propios de la gestión del talento humano.

Presupuesto de inversiones en infraestructura y planta física

Al año 2025 la Universidad se ha trazado un plan de inversiones de infraestructura que, a la fecha, se estima en \$156.000 millones, de los cuales **se espera invertir en 2017 por lo menos \$54.000 millones.**

Estas inversiones se financiarán con ingresos corrientes, con los excedentes que genere la operación académica y de transferencia de la Universidad, y adicionalmente se recurrirá a financiar una parte

con recursos de FINDETER (línea de tasa compensada). De esta manera **contribuirá a mejorar los indicadores de calidad, cobertura y proyección social.**

Presupuesto de inversiones en consolidación de la calidad

La Universidad Pontificia Bolivariana ofrece 46 programas de pregrado y 170 programas de posgrado; de éstos, 27 pregrados tienen acreditación de alta calidad, y **se espera acreditación institucional multicampus hacia el año 2018.** Lo anterior se debe entender como un indicador del compromiso corporativo con la calidad en la oferta de servicios educativos de la UPB.

Con el fin de cubrir los recursos que demanda esta dimensión del desarrollo estratégico, **la Universidad ha incorporado dentro del presupuesto de funcionamiento y de inversiones del año 2018 un monto por \$12.922 millones, los cuales serán destinados a los gastos e inversión en infraestructura técnica y tecnológica, así como a la sensibilización de los grupos de interés (estudiantes, egresados, empleados y empleadores), sobre los propósitos y logros de la UPB en el mejoramiento de los factores indicativos de la calidad.**

Costos y gastos de investigación y transferencia del conocimiento

Para la financiación de las actividades de investigación y transferencia, **la Universidad estima costos y gastos superiores a los \$30.196 millones durante el año 2018, dentro de los cuales se contabilizan alrededor de \$1'900 millones invertidos en la financiación de proyectos internos,** es decir aquellos que no tienen financiación de fuentes externas a la UPB.

Se estima que **para el año 2018 esta actividad continúe en expansión, lo cual demandará recursos adicionales.**

Por lo dicho en los apartados anteriores, **se justifica el incremento en los derechos pecuniarios en una tasa promedio ponderada del 6,76%, pues de esta manera se espera obtener un margen de utilidad para asegurar la sostenibilidad y crecimiento** de la Universidad Pontificia Bolivariana en el tiempo.

Cordialmente,


Pbro. Mg. JULIO JAIRÓ CEBALLOS SEPÚLVEDA
Rector General
C.C. 8.354.986

**JUJUSTIFICACIÓN DEL AUMENTO DEL VALOR DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA SEDE CENTRAL – MEDELLÍN**

A continuación, se presenta la justificación del valor de los derechos pecuniarios para los programas académicos que superan el valor de la inflación octubre 2016 - noviembre 2017.

NÚMERO ESTIMADO DE ESTUDIANTES QUE HARÁN PARTE DE CADA UNO DE LOS PROGRAMAS ACADÉMICOS, POR EL CORRESPONDIENTE PERIODO ACADÉMICO

Para el año 2018, la Universidad estima atender 38.578 estudiantes, 19.675 en el primer semestre y 18.903 en el segundo semestre.

En las siguientes tablas se muestra el número esperado de estudiantes en cada programa de pregrado y posgrado:

Nivel	SNIES	Programa	Estudiantes I semestre	Estudiantes II semestre	Nivel	SNIES	Programa	Estudiantes I semestre	Estudiantes II semestre
Pregrado	54552	Administración de Empresas	120	115	Pregrado	19106	Ingeniería en Telecomunicaciones	50	48
Pregrado	1196	Administración de Empresas	457	439	Pregrado	53113	Ingeniería Industrial	99	95
Pregrado	1205	Arquitectura nuevos a partir 2015	859	825	Pregrado	17506	Ingeniería Industrial	364	350
Pregrado	17723	Ciencias Políticas	121	116	Pregrado	54141	Ingeniería Industrial	259	248
Pregrado	1192	Comunicación Social - Periodismo	1.032	992	Pregrado	1202	Ingeniería Mecánica	346	333
Pregrado	1195	Derecho	782	751	Pregrado	1203	Ingeniería Química	430	413
Pregrado	91366	Derecho	157	150	Pregrado	1204	Ingeniería Textil	31	29
Pregrado	12282	Diseño de Vestuario	296	285	Pregrado	102709	Ingeniería en Nanotecnología	112	107
Pregrado	1178	Diseño Gráfico	339	325	Pregrado	10271	Lic. en Educación Básica con Énfasis en Humanidades Lengua Castellana e Idioma Extranjero Inglés	2	2
Pregrado	1179	Diseño Industrial	520	500	Pregrado	1185	Licenciatura en Educación Religiosa	9	8
Pregrado	52943	Economía	75	72	Pregrado	91030	Lic. Etnoeducación con énfasis en Ciencias Sociales	4.262	4.094
Pregrado	2746	Economía	129	124	Pregrado	2718	Licenciatura en Filosofía y Letras	97	94
Pregrado	3489	Enfermería	500	481	Pregrado	90926	Licenciatura en Inglés - Español	339	326
Pregrado	91297	Estudios Literarios	184	177	Pregrado	91031	Licenciatura en Inglés - Español (A Distancia)	200	193
Pregrado	1197	Filosofía	72	69	Pregrado	55179	Medicina	626	601
Pregrado	1198	Filosofía y Letras	-	-	Pregrado	104904	Negocios Internacionales	457	439
Pregrado	91367	Historia	100	97	Pregrado	10164	Psicología	687	661
Pregrado	101941	Ingeniería Administrativa	258	247	Pregrado	1180	Publicidad	311	299
Pregrado	17593	Ingeniería Aeronáutica	559	538	Pregrado	54719	Tecnología en Gestión Aeronáutica	5	4
Pregrado	2825	Ingeniería Agroindustrial	79	76	Pregrado	1199	Teología	138	132
Pregrado	101533	Ingeniería de Sistemas e Informática	188	181	Pregrado	103654	Teología	65	62
Pregrado	1200	Ingeniería Eléctrica	185	178	Pregrado	1193	Trabajo Social	409	392
Pregrado	1201	Ingeniería Electrónica	214	205	Pregrado	102545	Trabajo Social	180	172
Pregrado	102895	Ingeniería en Calidad	9	9	Pregrado	10276	Licenciatura en Educación Artística	42	40
Pregrado	102249	Ingeniería en Diseño de Entrenimiento Digital	356	343					

Nivel	SNIES	Programa	Estudiantes		Nivel	SNIES	Programa	Estudiantes	
			I semestre	II semestre				I semestre	II semestre
Posgrado	5054	Doctorado en Ciencias Medicas	16	15	Posgrado	3734	Esp. en psiquiatría	3	3
Posgrado	101342	Doctorado en Ciencias Sociales	23	22	Posgrado	3748	Esp. en Dermatología	3	3
Posgrado	53245	Doctorado en Filosofía	104	99	Posgrado	4054	Esp. en Cardiología Pediátrica	1	1
Posgrado	102159	Doctorado en Gestión de la Tecnología y la I	25	24	Posgrado	4278	Esp. en Derecho Privado	10	9
Posgrado	91336	Doctorado en Ingeniería	59	56	Posgrado	4425	Esp. en Gestión Empresarial para la Arquitectura	11	10
Posgrado	9295	Doctorado en Teología	28	26	Posgrado	4693	Esp. en Automática	1	0
Posgrado	20808	Maestría en Administración	61	58	Posgrado	5027	Esp. en Gerencia en Economía y Finanzas de la Salud	6	5
Posgrado	101928	Maestría en Administración	33	31	Posgrado	5238	Esp. en Enseñanza del Inglés	12	11
Posgrado	102523	Maestría en Administración	-	-	Posgrado	5265	Esp. en Gerencia para Ingenieros	29	27
Posgrado	105687	Maestría en Administración	43	41	Posgrado	5296	Esp. en Gestión Ambiental	13	12
Posgrado	90441	Maestría en Arquitectura. Crítica y Proyecto	2	1	Posgrado	7025	Esp. en Nefrología	1	0
Posgrado	103507	Maestría en Bioética y Bioderecho	5	5	Posgrado	7225	Esp. en Gerencia Pública	15	14
Posgrado	16137	Maestría en Biotecnología	13	12	Posgrado	7855	Esp. en Medicina Crítica y Cuidados Intensivos	2	2
Posgrado	16136	Maestría en Ciencias Medicas	1	1	Posgrado	7905	Esp. en Diseño Estratégico e Innovación	16	15
Posgrado	103133	Maestría en Ciencias Naturales y Matemáticas	24	23	Posgrado	8012	Esp. en Proyectos de Arquitectura Interior	32	30
Posgrado	105079	Maestría en Cine Documental	13	12	Posgrado	8179	Esp. en Gerencia de Proyectos	162	155
Posgrado	102411	Maestría en Comportamiento del Consumid	24	23	Posgrado	8718	Esp. en Gestión Humana	-	-
Posgrado	90668	Maestría en Comunicación Digital	-	-	Posgrado	8720	Esp. en Gerencia de Sistemas y Tecnología	12	11
Posgrado	54646	Maestría en Comunicación Organizacional	6	5	Posgrado	9341	Esp. en Gerencia de Proyectos	-	-
Posgrado	90570	Maestría en Derecho	63	60	Posgrado	9360	Esp. en Gestión de la Innovación Tecnológica	9	8
Posgrado	104281	Maestría en Derecho	65	62	Posgrado	9490	Esp. en Gerencia del Talento Humano	33	31
Posgrado	4905	Maestría en Desarrollo	23	22	Posgrado	9524	Esp. en Legislación Tributaria	8	7
Posgrado	53765	Maestría en Diseño de Paisaje	17	16	Posgrado	10155	Esp. en Dolor y Cuidado Paliativo	2	2
Posgrado	101343	Maestría en Diseño de Producto con Textiles	-	-	Posgrado	10199	Esp. en Didáctica de las Ciencias: Física y Matemática	1	0
Posgrado	103027	Maestría en Diseño y Gestión de Procesos In	21	20	Posgrado	10200	Esp. en Literatura. Producción de Textos e Hipertextos	22	21
Posgrado	54536	Maestría en Educación	108	103	Posgrado	10224	Esp. en Gerencia de Mercadeo	56	53
Posgrado	104782	Maestría en Educación	-	-	Posgrado	11378	Esp. en Enfermería Cardiovascular	5	4
Posgrado	104964	Maestría en Educación	-	-	Posgrado	11432	Esp. en Anestesia Cardiovascular	1	0
Posgrado	105081	Maestría en Educación	-	-	Posgrado	11436	Esp. en Ecocardiografía	1	0
Posgrado	105731	Maestría en Educación	-	-	Posgrado	12106	Esp. en Estrategias Gerencial y Prospectiva	29	27
Posgrado	105732	Maestría en Educación	-	-	Posgrado	12702	Esp. en Gerencia de Marketing	38	36
Posgrado	105866	Maestría en Educación	-	-	Posgrado	12705	Esp. en Gerencia Financiera	35	33
Posgrado	105254	Maestría en Enfermería Oncológica	9	9	Posgrado	14000	Esp. en Derecho Médico	6	5
Posgrado	5183	Maestría en Estudios Políticos	50	49	Posgrado	15340	Esp. en Gerencia	34	32
Posgrado	16138	Maestría en Filosofía	52	49	Posgrado	52522	Esp. en Psicología Social Aplicada	17	16
Posgrado	104804	Maestría en Gestión de la Propiedad Intelec	-	-	Posgrado	52529	Esp. en Responsabilidad Civil y Seguros	19	18

Nivel	SNIES	Programa	Estudiantes		Nivel	SNIES	Programa	Estudiantes	
			I semestre	II semestre				I semestre	II semestre
Posgrado	102830	Maestría en Gestión Humana para Organizac	-	-	Posgrado	54364	Esp. en Gerencia de Proyectos	23	22
Posgrado	106193	Maestría en Gestión Integral y Calidad en Sa	-	-	Posgrado	54365	Esp. en Gerencia	33	31
Posgrado	1229	Maestría en Gestión Tecnológica	30	28	Posgrado	54366	Esp. en Gerencia de Marketing	14	13
Posgrado	9297	Maestría en Ingeniería	106	101	Posgrado	54367	Esp. en Gerencia del Talento Humano	18	17
Posgrado	105141	Maestría en Innovación en Agronegocios	21	20	Posgrado	54550	Esp. en Gerencia Pública	10	9
Posgrado	101881	Maestría en Literatura	31	29	Posgrado	54553	Esp. En Gerencia de Marketing	9	8
Posgrado	101457	Maestría en Mercados	-	-	Posgrado	54693	Esp. en Gestión e Intervención del Patrimonio Construido	-	-
Posgrado	101882	Maestría en Mercados	-	-	Posgrado	54841	Esp. en Enfermería Pediátrica	-	-
Posgrado	102253	Maestría en Procesos de Aprendizaje y Ense	27	25	Posgrado	55119	Esp. en Cuidados Paliativos	2	2
Posgrado	101546	Maestría en Psicología Social	6	5	Posgrado	90454	Esp. en la Enseñanza del Inglés	13	12
Posgrado	54779	Maestría en Psicología y Salud Mental	16	15	Posgrado	90534	Esp. en Medicina de la Actividad Física y el Deporte	3	3
Posgrado	102402	Maestría en Psicopedagogía	65	62	Posgrado	90751	Esp. en Seguridad Informática	26	25
Posgrado	105274	Maestría en Psicopedagogía	20	19	Posgrado	90984	Esp. en Gestión y Desarrollo Agroindustrial	-	-
Posgrado	102410	Maestría en Psicoterapia	34	32	Posgrado	91061	Esp. en Inteligencia de Negocios	30	28
Posgrado	105048	Maestría en Sostenibilidad	-	-	Posgrado	101526	Esp. en Medicina Materno Fetal	2	1
Posgrado	101697	Maestría en Tecnologías de la Información y	41	39	Posgrado	101541	Esp. en Gerencia de Proyectos	26	25
Posgrado	102834	Maestría en Tecnologías de la Información y	33	31	Posgrado	101562	Esp. en Inteligencia de Negocios	36	34
Posgrado	103827	Maestría en Televisión Digital	5	4	Posgrado	101587	Esp. en Gerencia de Sistemas y Tecnología	-	-
Posgrado	1228	Maestría en Teología	35	33	Posgrado	101790	Esp. en Sistemas Integrados de Gestión	24	23
Posgrado	90489	Maestría en Terapia Familiar	16	15	Posgrado	101807	Esp. en Radiología e Imágenes Diagnósticas	4	3
Posgrado	103308	Maestría en Urbanismo	13	12	Posgrado	101967	Esp. en Endocrinología, Diabetes y Metabolismo del Adulto	1	1
Posgrado	1206	Esp. en Cardiología	2	1	Posgrado	102089	Esp. en Ergonomía	4	3
Posgrado	1207	Esp. en Cirugía General	4	4	Posgrado	102264	Esp. en Ingeniería Ambiental para el Control y Preservación	-	-
Posgrado	1208	Esp. en Ginecología y Obstetricia	7	6	Posgrado	102506	Esp. en Finanzas	-	-
Posgrado	1210	Esp. en Medicina Interna	8	7	Posgrado	102544	Esp. en Psicología Clínica y Salud Mental	49	47
Posgrado	1211	Esp. en Oftalmología	3	3	Posgrado	102546	Esp. en Comunicación y periodismo Digital	19	18
Posgrado	1212	Esp. en Ortopedia y Traumología	6	6	Posgrado	102825	Esp. en Seguridad Informática	15	14
Posgrado	1213	Esp. en Pediatría	5	4	Posgrado	103135	Esp. en Legislación Financiera y del Mercado de Valores	-	-
Posgrado	1214	Esp. en Anestesiología	5	4	Posgrado	103136	Esp. en Derecho de Familia, Infancia y Adolescencia	-	-
Posgrado	1216	Esp. en Familia	9	8	Posgrado	103200	Esp. en Cardiología Intervencionista y Hemodinámica	-	-
Posgrado	1217	Esp. en Gerencia de la Comunicación Organi	33	31	Posgrado	104066	Esp. En Enfermedades Infecciosas	2	2
Posgrado	1218	Esp. en Derecho Administrativo	15	14	Posgrado	104069	Esp. en Diseño de Mobiliario	1	0
Posgrado	1219	Esp. en Derecho Comercial	11	10	Posgrado	104358	Esp. en Psiquiatría de Enlace	1	1
Posgrado	1220	Esp. en Derecho de Trabajo y de la Seguridad	30	28	Posgrado	104792	Esp. en Robotica y Mecatrónica	-	-
Posgrado	1222	Esp. en Negocios Internacionales	-	-	Posgrado	104824	Esp. en Sistemas de Transmisión y Distribución de Energía El	-	-
Posgrado	1224	Esp. en Sistemas de Transmisión y Distribuci	17	16	Posgrado	105121	Esp. en Gerencia Financiera	-	-
Posgrado	2708	Esp. en Cirugía Cardiovascular	2	2	Posgrado	105134	Esp. en Gerencia Pública	-	-
Posgrado	3024	Esp. en Derecho Procesal	15	14	Posgrado	105632	Esp. en Ortopedia y Traumología Pediátrica	1	0
Posgrado	3239	Esp. en Ingeniería Biomédica	5	4	Posgrado	105718	Esp. en Derecho Penal y Procesal Penal	14	13
Posgrado	3561	Esp. en Educación Ambiental	6	5	Posgrado	106179	Esp. en Neonatología	-	-

CÁLCULO ESTIMADO DEL VALOR DE LOS INGRESOS PARA CADA PERIODO ACADÉMICO REPORTADO QUE SE OBTENDRÍAN, SI SE INCREMENTARAN CON BASE EN EL IPC ANUALIZADO, 4,05%

Asumiendo un incremento por crédito y matrícula semestral del 4,05% (inflación reportada por el DANE para el periodo noviembre 2017 – octubre 2016), se estiman los siguientes valores:

Escenario	Ingresos por matrícula 2018-10	Ingresos por matrícula 2018-20
Incremento aplicando Inflación 4,05%	\$107.041.575.900	\$102.844.285.100

CÁLCULO ESTIMADO DEL VALOR DE LOS INGRESOS PARA CADA PERIODO ACADÉMICO REPORTADO, CON BASE EN EL INCREMENTO EFECTIVAMENTE APROBADO POR LA INSTITUCIÓN PARA LA SIGUIENTE VIGENCIA

Asumiendo un incremento por crédito y matrícula semestral para pregrado del 7,2% (promedio ponderado por programa, tasa y número de estudiantes), y del 4,9% para posgrado (promedio ponderado por programa y número de estudiantes), se estiman los siguientes valores:

Escenario	Ingresos por matrícula 2018-10	Ingresos por matrícula 2018-20
Incremento aprobado por la UPB	\$ 109.753.903.823	\$ 105.449.427.600

CÁLCULO DIFERENCIAL ENTRE LOS VALORES OBTENIDOS SEGÚN LO DISPUESTO APARTADOS ANTERIORES

Escenario	Ingresos por Matrícula 2018-10	Ingresos por Matrícula 2018-20	Ingresos por Matrícula 2018
Incremento aprobado por la UPB	\$ 109.753.903.823	\$ 105.449.427.600	\$ 215.203.331.423
Incremento aplicando inflación 4,05%	\$ 107.041.575.900	\$ 102.844.285.100	\$ 209.885.861.000
DIFERENCIA	\$ 2.712.327.923	\$ 2.605.142.500	\$ 5.317.470.423

SUMATORIA TOTAL DE LOS MAYORES VALORES A PERCIBIR POR LA UPB POR CONCEPTO DE MATRÍCULAS Y DE DERECHOS PECUNIARIOS CON INCREMENTOS SUPERIORES AL IPC ANUALIZADO.

	Ingresos por matrícula 2018	Ingresos por derechos pecuniarios 2018	Sumatoria Total
Mayores valores a percibir UPB	\$ 5.317.470.423	\$ 239.092.203	\$ 5.556.562.626

INFORMACIÓN DESAGREGADA SOBRE EL PDI DONDE SE INDICAN Y JUSTIFICAN LA FORMA EN QUE SERÁN INVERTIDOS LOS MAYORES VALORES QUE SE OBTENDRÁN POR EL INCREMENTO SUPERIOR AL IPC EN MATRÍCULAS Y DERECHOS PECUNIARIOS.

Como parte del cumplimiento de su misión y visión de mediano y largo plazo, la UPB se plantea un conjunto de metas estratégicas que se articulan mediante líneas estratégicas que se agrupan en las líneas de inversión que plantea el Ministerio de Educación Nacional en la resolución 19591 de 2017.

En la siguiente tabla se describe como se financiarán las inversiones a partir de la destinación de recursos a las líneas estratégicas del PDI y se podrá identificar cómo los mayores valores por el incremento de matrículas y derechos pecuniarios contribuyen a las 12 líneas de inversión.

ITEM DE INVERSIÓN	LINEA ESTRATÉGICA PDI 2017-2025	VALOR TOTAL INVERSIONES 2018	Fuentes de Financiación		
			Recursos Propios	Créditos Nuevos	Ingresos Adicionales
1. Actividades de incidencia social e impacto regional	1 - Fortalecimiento de la Identidad Institucional	\$ 65.555.000	\$ 65.555.000		
	7 - Fortalecimiento de la visibilidad institucional para el posicionamiento, la internacionalización, el relacionamiento y el fortalecimiento de la propuesta de valor UPB	\$ 2.746.876.891	\$ 2.746.876.891		
2. Bienestar institucional de la comunidad educativa	1 - Fortalecimiento de la Identidad Institucional	\$ 284.900.000	\$ 284.900.000		
	2 - Fortalecimiento de la Identidad Institucional	\$ 28.481.222	\$ 28.481.222		
	3 - Consolidación del modelo de la Docencia de calidad	\$ 23.100.000	\$ 23.100.000		
	4 - Fortalecimiento de los procesos de investigación formativa y científica, transferencia, innovación e impacto.	\$ 304.087.750	\$ 304.087.750		
	5 - Consolidación Financiera y patrimonial	\$ 2.700.000	\$ 2.700.000		
	6 - Consolidación Financiera y patrimonial	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000		
	6 - Transformación Organizacional y Gestión del Talento Humano (transversal)	\$ 231.004.517	\$ 231.004.517		
4. Desarrollo físico y sostenibilidad ambiental	7 - Fortalecimiento de la visibilidad institucional para el posicionamiento, la internacionalización, el relacionamiento y el fortalecimiento de la propuesta de valor UPB	\$ 20.200.000	\$ 20.200.000		
	1 - Fortalecimiento de la Identidad Institucional	\$ 46.000.000	\$ 46.000.000		
	3 - Consolidación del modelo de la Docencia de calidad	\$ 1.004.700.000	\$ 1.004.700.000		
	4 - Fortalecimiento de los procesos de investigación formativa y científica, transferencia, innovación e impacto.	\$ 433.414.480	\$ 433.414.480		
	5 - Consolidación Financiera y patrimonial	\$ 21.000.000	\$ 21.000.000		
5. Desarrollo tecnológico	1 - Fortalecimiento de la Identidad Institucional	\$ 363.511.732	\$ 363.511.732		
	3 - Consolidación del modelo de la Docencia de calidad	\$ 234.785.662	\$ 234.785.662		
	4 - Fortalecimiento de los procesos de investigación formativa y científica, transferencia, innovación e impacto.	\$ 19.434.000	\$ 19.434.000		
	5 - Consolidación Financiera y patrimonial	\$ 3.472.000	\$ 3.472.000		
	6 - Transformación Organizacional y Gestión del Talento Humano (transversal)	\$ 622.055.200	\$ 622.055.200		
	3 - Consolidación del modelo de la Docencia de calidad	\$ 4.208.084.100	\$ 4.208.084.100		
6. Infraestructura	6 - Transformación Organizacional y Gestión del Talento Humano (transversal)	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000		
8. Inversión en Planta Física	3 - Consolidación del modelo de la Docencia de calidad	\$ 63.522.134.375	\$ 11.965.571.749	\$ 46.000.000.000	\$ 5.556.562.626
9. Inversiones muebles y enseres, maquinaria y equipo y bienes bibliográficos	1 - Fortalecimiento de la Identidad Institucional	\$ 31.800.000	\$ 31.800.000		
	2 - Currículos innovadores para requerimientos sociales	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000		
	3 - Consolidación del modelo de la Docencia de calidad	\$ 87.839.000	\$ 87.839.000		
	4 - Fortalecimiento de los procesos de investigación formativa y científica, transferencia, innovación e impacto.	\$ 325.990.000	\$ 325.990.000		
	5 - Consolidación Financiera y patrimonial	\$ 6.440.000	\$ 6.440.000		
10. Investigación, innovación y extensión	7 - Fortalecimiento de la visibilidad institucional para el posicionamiento, la internacionalización, el relacionamiento y el fortalecimiento de la propuesta de valor UPB	\$ 3.094.000	\$ 3.094.000		
	2 - Currículos innovadores para requerimientos sociales	\$ 170.684.400	\$ 170.684.400		
	3 - Consolidación del modelo de la Docencia de calidad	\$ 533.262.000	\$ 533.262.000		
	4 - Fortalecimiento de los procesos de investigación formativa y científica, transferencia, innovación e impacto.	\$ 272.882.960	\$ 272.882.960		
	5 - Consolidación Financiera y patrimonial	\$ 588.000.000	\$ 588.000.000		
	6 - Fortalecimiento de los procesos de investigación formativa y científica, transferencia, innovación e impacto.	\$ 4.122.000	\$ 4.122.000		
11. Programas académicos	1 - Fortalecimiento de la Identidad Institucional	\$ 22.467.900	\$ 22.467.900		
	3 - Consolidación del modelo de la Docencia de calidad	\$ 2.533.199.220	\$ 2.533.199.220		
	4 - Fortalecimiento de los procesos de investigación formativa y científica, transferencia, innovación e impacto.	\$ 143.500.000	\$ 143.500.000		
	7 - Fortalecimiento de la visibilidad institucional para el posicionamiento, la internacionalización, el relacionamiento y el fortalecimiento de la propuesta de valor UPB	\$ 4.400.000	\$ 4.400.000		
12. Otras Líneas Inversión	1 - Fortalecimiento de la Identidad Institucional	\$ 840.000	\$ 840.000		
	2 - Currículos innovadores para requerimientos sociales	\$ 2.500.000	\$ 2.500.000		
	3 - Consolidación del modelo de la Docencia de calidad	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000		
	4 - Fortalecimiento de los procesos de investigación formativa y científica, transferencia, innovación e impacto.	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000		
TOTAL INVERSIONES		\$ 78.940.218.409	\$ 27.383.655.783	\$ 46.000.000.000	\$ 5.556.562.626