Universidad Pontificia Bolivariana

Medellín, 14 de diciembre de 2018

Señores
**SUBDIRECCIÓN DE INSPECCIÓN Y VIGILANCIA**
Dirección de Calidad para la Educación Superior
MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL
Calle 43 N° 57 – 14
Centro Administrativo Nacional (CAN)
Bogotá D. C. Colombia

**DOCUMENTO QUE CONTIENE LA JUSTIFICACIÓN APROBADA POR LA AUTORIDAD INTERNA COMPETENTE DE LA UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA (Sede Medellín) 2018**

**Respetados señores,**

En cumplimiento de lo estipulado en el Decreto 0110 de 14 de enero de 1994, y en atención a lo establecido en la Resolución 12161 de 5 de agosto de 2015 (artículos 7 y 8), teniendo en cuenta las directrices de la Resolución 20434 del 28 de octubre de 2016 (y las modificaciones establecidas en la Resolución 19591 de septiembre 2017), me permito notificar los aspectos que argumentan el incremento de los derechos pecuniarios para la vigencia 2019.

El incremento de los derechos pecuniarios para la vigencia 2019 de la Universidad Pontificia Bolivariana (Sede Medellín), será como se ilustra en la siguiente tabla:

| CONCEPTO | Porcentaje promedio ponderado de incremento para la vigencia 2019 | Participación del concepto en los ingresos académicos |
|---|---|---|
| Programas de Pregrado | 4,75 | 63,11% |
| Programas de Posgrado | 4,40 | 14,17% |
| Otros Pecuniarios | 5,50 | 21,50% |
| **Incremento Ponderado de los derechos pecuniarios** | | **4,80** |

Universidad Pontificia Bolivariana

## JUSTIFICACIÓN

La Universidad Pontificia Bolivariana, es una Institución de Educación Superior con Acreditación Institucional Multicampus mediante Resolución 17228 del 24 de octubre de 2018 (6 años), que en la sede Medellín atiende más de 15500 estudiantes en programas de pregrado y posgrado (especializaciones, maestrías y doctorados a través de ocho escuelas. En la siguiente tabla se ilustran las cifras correspondientes al año 2018:

| Población UPB Medellín 2018 | | |
|---|---|---|
| **Escuela** | **Semestr 2018 - 1** | **Semestre 2018 - 2** |
| Arquitectura y Diseño | 2.372 | 2.253 |
| Ciencias de la Salud | 1.111 | 1.136 |
| Ciencias Sociales | 2.738 | 2.659 |
| Derecho y Ciencias Políticas | 960 | 913 |
| Economía, Administración y Negocios | 1.139 | 1.067 |
| Eduación y Pedagogía | 1.536 | 1.338 |
| Ingenierías | 3.257 | 3.090 |
| Teología, Filosofía y Humanidades | 759 | 744 |
| **Total Pregreado** | **13.872** | **13.200** |
| Arquitectura y Diseño | 74 | 92 |
| Ciencias de la Salud | 189 | 196 |
| Ciencias Sociales | 375 | 325 |
| Derecho y Ciencias Políticas | 230 | 241 |
| Economía, Administración y Negocios | 486 | 429 |
| Eduación y Pedagogía | 439 | 329 |
| Ingenierías | 528 | 484 |
| Teologías, Filosofía y Humanidades | 232 | 213 |
| **Total Posgrado** | **2.553** | **2.309** |
| **Total General** | **16.425** | **15.509** |
| Fuente: cálculos propios con base en reporte generado por Registro Universitario (noviembre 2018) | | |

Se debe tener en cuenta que hace parte de la comunidad estudiantil, población indígena y afrodescendiente por medio de programas extendidos en Toribio (Cauca), Puerto Asís (Putumayo) y Leticia (Amazonas), que reciben educación subsidiada mediante convenios entre la UPB y el Instituto Misionero de Antropología (IMA). En la siguiente tabla se cuantifica la población beneficiaria de estos programas durante 2018:

Universidad Pontificia Bolivariana

| | Programas de Pregrado | | | Programas de Posgrado |
|---|---|---|---|---|
| Estudiantes en convenio UPB - IMA | Economía | Lic. Etnoeducación Sociales Medellín | Trabajo Social | Esp. Gerencia del talento Humano |
| **Total Estudiantes** | **69** | **995** | **278** | **20** |

**OTROS ARGUMENTOS PARA SUSTENTAR EL INCREMENTO A LOS DERECHOS ACADÉMICOS**

**Descuentos**

La comunidad universitaria (estudiantes y empleados, docentes y administrativos) se beneficia con la aplicación de programas de descuentos, becas y auxilios, que a noviembre del presente año se totalizan en $18.882 millones, equivalentes al 7.6% de los ingresos totales. Para el año 2019 se ha presupuestado para este rubro un total de $20.013 millones, de los cuales $3.960 millones corresponden a becas con programas de etnoeducación (población indígena y afrodescendiente).

**Presupuesto de costos y gastos**

El presupuesto para el año 2019 contempla incrementos en egresos (costos y gastos) hasta del 9.00%. Estos incrementos suponen financiar el funcionamiento ordinario de la Universidad, pero también pretenden aportar los recursos necesarios para desarrollar programas de cualificación de personal docente, así como capacitaciones de actualización al personal administrativo.

El propósito de la Universidad es aumentar este componente para el año 2019, y de esta manera mejorar los indicadores de calidad propios de la gestión del talento humano.

**Presupuesto de inversiones en infraestructura y planta física**

Al año 2025 la Universidad se ha trazado un plan de inversiones en infraestructura que, a la fecha, se estima en $156.000 millones, de los cuales se espera invertir en 2019, por lo menos $25.000 millones.

Estas inversiones se financiarán con ingresos corrientes, con los excedentes que genere la operación académica de la Universidad, y con la reinversión de las Utilidades de la vigencia 2018. De esta manera se contribuirá a mejorar los indicadores de calidad, cobertura y proyección social.

Universidad Pontificia Bolivariana

**Presupuesto de inversiones en consolidación de la calidad**

La Universidad Pontificia Bolivariana tiene una amplia oferta de programas a nivel multicampus (75 de pregrado y 204 de posgrado), de los cuales están acreditados 37 de 55 acreditables en pregrado y 2 de 57 acreditables en posgrado.

Para 2019 se ha trazado una ambiciosa meta para acreditar programas de pregrado, pero sobre todo de posgrado, para lo cual ha apropiado un presupuesto de costos, gastos e inversiones de $2.001 millones.

**Costos y gastos de investigación y transferencia del conocimiento**

Para la financiación de las actividades de investigación y transferencia, la Universidad estima costos y gastos superiores a los $35.120 millones durante el año 2019, dentro de los cuales se contabilizan alrededor de $1.184 millones invertidos en la financiación de proyectos internos, es decir, aquellos que no tienen financiación de fuentes externa a la UPB.

Se estima que para el año 2019 esta actividad continúe en expansión, lo cual demandará recursos adicionales.

Por lo dicho en los apartados anteriores, se justifica el incremento en los derechos pecuniarios en una tasa promedio ponderada del 4.8%, pues de esta manera se espera obtener un margen de utilidad para asegurar la sostenibilidad y crecimiento de la Universidad Pontificia Bolivariana en el tiempo.

Cordialmente,

Pbro. **JULIO JAIRO CEBALLOS SEPÚLVEDA**
Rector General
C. C. 8.354.986

## JUJSTIFICACIÓN DEL AUMENTO DEL VALOR DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA SEDE CENTRAL – MEDELLÍN

A continuación, se presenta la justificación del valor de los derechos pecuniarios para los programas académicos que superan el valor de la inflación octubre 2017 - noviembre 2018.

### NÚMERO ESTIMADO DE ESTUDIANTES QUE HARÁN PARTE DE CADA UNO DE LOS PROGRAMAS ACADÉMICOS, POR EL CORRESPONDIENTE PERIODO ACADÉMICO

Para el año 2019, la Universidad estima atender 30.776 estudiantes, 16.029 en el primer semestre y en el segundo semestre 14.747

.

En las siguientes tablas se muestra el número esperado de estudiantes en cada programa de pregrado y posgrado:

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Pregrado | Arquitectura nuevos a partir 2015 | 245 | 225 |
| Pregrado | Arquitectura nuevos a partir 2015 | 0 | 0 |
| Pregrado | Arquitectura nuevos a partir 2015 | 0 | 0 |
| Pregrado | Arquitectura nuevos a partir 2015 | 0 | 0 |
| Pregrado | Arquitectura continuos hasta 2015 | 303 | 279 |
| Pregrado | Arquitectura continuos hasta 2015 | 227 | 209 |
| Pregrado | Arquitectura continuos hasta 2015 | 375 | 345 |
| Pregrado | Arquitectura continuos hasta 2015 | 0 | 0 |
| Pregrado | Diseño Gráfico | 162 | 149 |
| Pregrado | Diseño Gráfico | 71 | 65 |
| Pregrado | Diseño Gráfico | 183 | 168 |
| Pregrado | Diseño Gráfico | 1 | 1 |
| Pregrado | Diseño Industrial | 144 | 132 |
| Pregrado | Diseño Industrial | 73 | 67 |
| Pregrado | Diseño Industrial | 156 | 144 |
| Pregrado | Diseño Industrial | 0 | 0 |
| Pregrado | Diseño de Vestuario | 85 | 78 |
| Pregrado | Diseño de Vestuario | 52 | 48 |
| Pregrado | Diseño de Vestuario | 116 | 107 |
| Pregrado | Diseño de Vestuario | 0 | 0 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Pregrado | Medicina nuevos a partir 2018 | 136 | 125 |
| Pregrado | Medicina | 174 | 160 |
| Pregrado | Medicina | 158 | 145 |
| Pregrado | Medicina | 172 | 158 |
| Pregrado | Medicina | 0 | 0 |
| Pregrado | Enfermería | 97 | 89 |
| Pregrado | Enfermería | 32 | 29 |
| Pregrado | Enfermería | 387 | 356 |
| Pregrado | Enfermería | 0 | 0 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Pregrado | Administración de Empresas | 88 | 81 |
| Pregrado | Administración de Empresas | 48 | 44 |
| Pregrado | Administración de Empresas | 228 | 210 |
| Pregrado | Administración de Empresas | 1 | 1 |
| Pregrado | Economía | 39 | 36 |
| Pregrado | Economía | 9 | 8 |
| Pregrado | Economía | 71 | 65 |
| Pregrado | Economía | 0 | 0 |
| Pregrado | Negocios Internacionales | 156 | 144 |
| Pregrado | Negocios Internacionales | 101 | 93 |
| Pregrado | Negocios Internacionales | 275 | 253 |
| Pregrado | Negocios Internacionales | 0 | 0 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Pregrado | Ingeniería Administrativa | 62 | 57 |
| Pregrado | Ingeniería Administrativa | 61 | 56 |
| Pregrado | Ingeniería Administrativa | 167 | 154 |
| Pregrado | Ingeniería Administrativa | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería Aeronáutica | 120 | 110 |
| Pregrado | Ingeniería Aeronáutica | 75 | 69 |
| Pregrado | Ingeniería Aeronáutica | 355 | 327 |
| Pregrado | Ingeniería Aeronáutica | 1 | 1 |
| Pregrado | Ingeniería Agroindustrial | 17 | 16 |
| Pregrado | Ingeniería Agroindustrial | 12 | 11 |
| Pregrado | Ingeniería Agroindustrial | 43 | 40 |
| Pregrado | Ingeniería Agroindustrial | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería en Diseño de Entretenimiento Digital | 184 | 169 |
| Pregrado | Ingeniería en Diseño de Entretenimiento Digital | 68 | 63 |
| Pregrado | Ingeniería en Diseño de Entretenimiento Digital | 211 | 194 |
| Pregrado | Ingeniería en Diseño de Entretenimiento Digital | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería Eléctrica | 51 | 47 |
| Pregrado | Ingeniería Eléctrica | 18 | 17 |
| Pregrado | Ingeniería Eléctrica | 102 | 94 |
| Pregrado | Ingeniería Eléctrica | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería Electrónica | 49 | 45 |
| Pregrado | Ingeniería Electrónica | 22 | 20 |
| Pregrado | Ingeniería Electrónica | 95 | 87 |
| Pregrado | Ingeniería Electrónica | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería en Calidad | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería en Calidad | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería en Calidad | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería en Calidad | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería Industrial | 78 | 72 |
| Pregrado | Ingeniería Industrial | 45 | 41 |
| Pregrado | Ingeniería Industrial | 186 | 171 |
| Pregrado | Ingeniería Industrial | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería Mecánica | 110 | 101 |
| Pregrado | Ingeniería Mecánica | 43 | 40 |
| Pregrado | Ingeniería Mecánica | 176 | 162 |
| Pregrado | Ingeniería Mecánica | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería en Nanotecnología | 51 | 47 |
| Pregrado | Ingeniería en Nanotecnología | 15 | 14 |
| Pregrado | Ingeniería en Nanotecnología | 78 | 72 |
| Pregrado | Ingeniería en Nanotecnología | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería Química | 96 | 88 |
| Pregrado | Ingeniería Química | 36 | 33 |
| Pregrado | Ingeniería Química | 229 | 211 |
| Pregrado | Ingeniería Química | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería de Sistemas e Informática | 63 | 58 |
| Pregrado | Ingeniería de Sistemas e Informática | 15 | 14 |
| Pregrado | Ingeniería de Sistemas e Informática | 132 | 121 |
| Pregrado | Ingeniería de Sistemas e Informática | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería en Telecomunicaciones | 17 | 16 |
| Pregrado | Ingeniería en Telecomunicaciones | 2 | 2 |
| Pregrado | Ingeniería en Telecomunicaciones | 39 | 36 |
| Pregrado | Ingeniería en Telecomunicaciones | 0 | 0 |
| Pregrado | Ingeniería Textil | 1 | 1 |
| Pregrado | Ingeniería Textil | 1 | 1 |
| Pregrado | Ingeniería Textil | 15 | 14 |
| Pregrado | Ingeniería Textil | 8 | 7 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Pregrado | Tecnología en Gestión Aeronáutica | 0 | 0 |
| Pregrado | Derecho | 278 | 256 |
| Pregrado | Derecho | 153 | 141 |
| Pregrado | Derecho | 382 | 351 |
| Pregrado | Derecho | 0 | 0 |
| Pregrado | Ciencias Políticas | 51 | 47 |
| Pregrado | Ciencias Políticas | 17 | 16 |
| Pregrado | Ciencias Políticas | 81 | 75 |
| Pregrado | Ciencias Políticas | 0 | 0 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Pregrado | Trabajo Social | 99 | 91 |
| Pregrado | Trabajo Social | 49 | 45 |
| Pregrado | Trabajo Social | 268 | 247 |
| Pregrado | Trabajo Social | 0 | 0 |
| Pregrado | Comunicación Social - Periodismo | 315 | 290 |
| Pregrado | Comunicación Social - Periodismo | 177 | 163 |
| Pregrado | Comunicación Social - Periodismo | 430 | 396 |
| Pregrado | Comunicación Social - Periodismo | 1 | 1 |
| Pregrado | Publicidad | 101 | 93 |
| Pregrado | Publicidad | 61 | 56 |
| Pregrado | Publicidad | 121 | 111 |
| Pregrado | Publicidad | 1 | 1 |
| Pregrado | Psicología | 189 | 174 |
| Pregrado | Psicología | 109 | 100 |
| Pregrado | Psicología | 396 | 364 |
| Pregrado | Psicología | 1 | 1 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Pregrado | Licenciatura en Inglés - Español | 68 | 63 |
| Pregrado | Licenciatura en Inglés - Español | 14 | 13 |
| Pregrado | Licenciatura en Inglés - Español | 224 | 206 |
| Pregrado | Licenciatura en Inglés - Español | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Educación Artística | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Educación Artística | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Educación Artística | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Educación Artística | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Educación Básica con Énfasis en Humanic | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Educación Básica con Énfasis en Humanic | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Educación Básica con Énfasis en Humanic | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Educación Básica con Énfasis en Humanic | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Inglés - Español (A Distancia) | 39 | 36 |
| Pregrado | Licenciatura en Inglés - Español (A Distancia) | 8 | 7 |
| Pregrado | Licenciatura en Inglés - Español (A Distancia) | 92 | 85 |
| Pregrado | Licenciatura en Inglés - Español (A Distancia) | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Filosofía y Letras | 40 | 37 |
| Pregrado | Licenciatura en Filosofía y Letras | 11 | 10 |
| Pregrado | Licenciatura en Filosofía y Letras | 49 | 45 |
| Pregrado | Licenciatura en Filosofía y Letras | 0 | 0 |
| Pregrado | Estudios Literarios | 76 | 70 |
| Pregrado | Estudios Literarios | 26 | 24 |
| Pregrado | Estudios Literarios | 113 | 104 |
| Pregrado | Estudios Literarios | 0 | 0 |
| Pregrado | Historia | 41 | 38 |
| Pregrado | Historia | 15 | 14 |
| Pregrado | Historia | 83 | 76 |
| Pregrado | Historia | 0 | 0 |
| Pregrado | Filosofía y Letras | 0 | 0 |
| Pregrado | Filosofía y Letras | 0 | 0 |
| Pregrado | Filosofía y Letras | 0 | 0 |
| Pregrado | Filosofía y Letras | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Educación Religiosa | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Educación Religiosa | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Educación Religiosa | 0 | 0 |
| Pregrado | Licenciatura en Educación Religiosa | 0 | 0 |
| Pregrado | Teología | 42 | 39 |
| Pregrado | Teología | 6 | 6 |
| Pregrado | Teología | 27 | 25 |
| Pregrado | Teología | 0 | 0 |
| Pregrado | Filosofía | 35 | 32 |
| Pregrado | Filosofía | 7 | 6 |
| Pregrado | Filosofía | 48 | 44 |
| Pregrado | Filosofía | 0 | 0 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Posgrado | Maestría en Arquitectura. Critica y Proyecto | 8 | 7 |
| Posgrado | Maestría en Diseño de Paisaje | 6 | 6 |
| Posgrado | Maestría en Diseño de Producto con Textiles Tecnológic | 0 | 0 |
| Posgrado | Maestría en Urbanismo | 17 | 16 |
| Posgrado | Esp. en Diseño de Mobiliario | 7 | 7 |
| Posgrado | Esp. en Diseño Estratégico e Innovación | 15 | 14 |
| Posgrado | Esp. en Gestión Empresarial para la Arquitectura | 6 | 6 |
| Posgrado | Esp. en Gestión e Intervención del Patrimonio Construid | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Proyectos de Arquitectura Interior | 21 | 19 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Posgrado | Doctorado en Ciencias Medicas | 14 | 13 |
| Posgrado | Maestría en Ciencias Medicas | 2 | 2 |
| Posgrado | Maestría en Gestión Integral y Calidad en Salud | 5 | 5 |
| Posgrado | Maestría en Bioética y Bioderecho | 14 | 12 |
| Posgrado | Maestría en Enfermería Oncológica | 6 | 5 |
| Posgrado | Esp. en Anestesia Cardiovascular | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Anestesiología | 7 | 7 |
| Posgrado | Esp. en Cardiología | 4 | 3 |
| Posgrado | Esp. en Cardiología Intervencionista y Hemodinámica | 1 | 1 |
| Posgrado | Esp. en Cardiología Pediátrica | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Cirugía Cardiovascular | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Cirugía General | 7 | 7 |
| Posgrado | Esp. en Dermatología | 5 | 5 |
| Posgrado | Esp. en Dolor y Cuidado Paliativo | 5 | 5 |
| Posgrado | Esp. en Ecocardiografía | 1 | 1 |
| Posgrado | Esp. en Endocrinología, Diabetes y Metabolismo del Adu | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. En Enfermedades Infecciosas | 4 | 3 |
| Posgrado | Esp. en Ginecología y Obstetricia | 11 | 10 |
| Posgrado | Esp. en Medicina Critica y Cuidados Intensivos | 4 | 3 |
| Posgrado | Esp. en Medicina de la Actividad Física y el Deporte | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Medicina Interna | 14 | 12 |
| Posgrado | Esp. en Medicina Materno Fetal | 3 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Nefrología | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Neonatología | 4 | 3 |
| Posgrado | Esp. en Oftamología | 5 | 5 |
| Posgrado | Esp. en Ortopedia y Traumología | 11 | 10 |
| Posgrado | Esp. en Ortopedia y Traumología Pediátrica | 1 | 1 |
| Posgrado | Esp. en Pediatría | 8 | 7 |
| Posgrado | Esp. en psiquiatría | 5 | 5 |
| Posgrado | Esp. en Psiquiatría de Enlace | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Radiología e Imágenes Diagnósticas | 7 | 7 |
| Posgrado | Esp. en Cuidados Paliativos | 7 | 7 |
| Posgrado | Esp. en Enfermería Cardiovascular | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Enfermería Pediátrica | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia en Economía y Finanzas de la Salud | 0 | 0 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Posgrado | Doctorado en Ciencias Medicas | 14 | 13 |
| Posgrado | Maestría en Ciencias Medicas | 2 | 2 |
| Posgrado | Maestría en Gestión Integral y Calidad en Salud | 5 | 5 |
| Posgrado | Maestría en Bioética y Bioderecho | 14 | 12 |
| Posgrado | Maestría en Enfermería Oncológica | 6 | 5 |
| Posgrado | Esp. en Anestesia Cardiovascular | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Anestesiología | 7 | 7 |
| Posgrado | Esp. en Cardiología | 4 | 3 |
| Posgrado | Esp. en Cardiología Intervencionista y Hemodinámica | 1 | 1 |
| Posgrado | Esp. en Cardiología Pediátrica | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Cirugía Cardiovascular | 2 | 2 |
| Posgrado | Doctorado en Ingeniería | 52 | 48 |
| Posgrado | Doctorado en Gestión de la Tecnología y la Innovación | 43 | 39 |
| Posgrado | Maestría en Ingeniería | 50 | 46 |
| Posgrado | Maestria en Diseño de Producto con Textiles Tecnológic | 0 | 0 |
| Posgrado | Maestría en Diseño y Gestión de Procesos Industriales | 14 | 13 |
| Posgrado | Maestría en Gestión Tecnológica | 18 | 17 |
| Posgrado | Maestría en Biotecnología | 0 | 0 |
| Posgrado | Maestría en Innovación en Agronegocios | 15 | 13 |
| Posgrado | Maestría en Tecnologías de la Información y la Comunica | 60 | 55 |
| Posgrado | Esp. en Automática | 6 | 6 |
| Posgrado | Esp. en Ergonomía | 2 | 1 |
| Posgrado | Esp. en Gestión Ambiental | 5 | 5 |
| Posgrado | Esp. en Gestión de la Innovación Tecnológica | 13 | 12 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia de Sistemas y Tecnología | 9 | 8 |
| Posgrado | Esp. en Gestión y Desarrollo Agroindustrial | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia para Ingenieros | 18 | 17 |
| Posgrado | Esp. en Ingeniería Ambiental para el Control y Preservac | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Ingeniería Biomédica | 6 | 6 |
| Posgrado | Esp. en Inteligencia de Negocios | 24 | 22 |
| Posgrado | Esp. en Robotica y Mecatrónica | 5 | 4 |
| Posgrado | Esp. en Seguridad Informática | 13 | 12 |
| Posgrado | Esp. en Sistemas Integrados de Gestión | 15 | 13 |
| Posgrado | Esp. en Sistemas de Transmisión y Distribución de Energ | 15 | 14 |
| Posgrado | Esp. en Sistemas de Transmisión y Distribución de Energ | 3 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia de Sistemas y Tecnología | 0 | 0 |
| Posgrado | Maestría en Tecnologías de la Información y la Comunica | 27 | 25 |
| Posgrado | Esp. en Seguridad Informática | 11 | 10 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Posgrado | Maestría en Derecho | 32 | 30 |
| Posgrado | Maestría en Estudios Políticos | 14 | 13 |
| Posgrado | Maestría en Gestión de la Propiedad Intelectual | 5 | 5 |
| Posgrado | Esp. en Derecho Administrativo | 27 | 25 |
| Posgrado | Esp. en Derecho Comercial | 13 | 12 |
| Posgrado | Esp. en Derecho de Familia, Infancia y Adolescencia | 9 | 8 |
| Posgrado | Esp. en Derecho de Trabajo y de la Seguridad Social | 26 | 24 |
| Posgrado | Esp. en Derecho Médico | 5 | 5 |
| Posgrado | Esp. en Derecho Privado | 5 | 5 |
| Posgrado | Esp. en Derecho Penal y Procesal Penal | 14 | 13 |
| Posgrado | Esp. en Derecho Procesal | 29 | 27 |
| Posgrado | Esp. en Legislación Financiera y del Mercado de Valores | 5 | 5 |
| Posgrado | Esp. en Legislación Tributaria | 14 | 13 |
| Posgrado | Esp. en Responsabilidad Civil y Seguros | 34 | 32 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Posgrado | Doctorado en Ciencias Sociales | 14 | 13 |
| Posgrado | Maestría en Comunicación Digital | 32 | 30 |
| Posgrado | Maestría en Cine Documental | 8 | 7 |
| Posgrado | Maestría en Comunicación Organizacional | 0 | 0 |
| Posgrado | Maestría en Comportamiento del Consumidor | 26 | 24 |
| Posgrado | Maestría en Desarrollo | 30 | 28 |
| Posgrado | Maestría en Gestión Humana para Organizaciones Salud; | 18 | 16 |
| Posgrado | Maestría en Psicología y Salud Mental | 9 | 8 |
| Posgrado | Maestría en Psicología Social | 12 | 11 |
| Posgrado | Maestría en Psicopedagogía | 41 | 37 |
| Posgrado | Maestría en Psicoterapia | 7 | 6 |
| Posgrado | Maestría en Terapia Familiar | 14 | 13 |
| Posgrado | Maestría en Televisión Digital | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Familia | 6 | 6 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia de la Comunicación Organizacional | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia de Mercadeo | 24 | 22 |
| Posgrado | Esp. en Gestión Humana | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Psicología Social Aplicada | 4 | 4 |
| Posgrado | Esp. en Psicología Clínica y Salud Mental | 29 | 27 |
| Posgrado | Maestría en Literatura | 14 | 12 |
| Posgrado | Maestría en Psicopedagogía | 41 | 37 |
| Posgrado | Maestría en Procesos de Aprendizaje y Enseñanza de Se; | 48 | 45 |
| Posgrado | Maestría en Educación | 82 | 75 |
| Posgrado | Esp. en Enseñanza del Inglés | 14 | 12 |
| Posgrado | Esp. en Didáctica de las Ciencias: Física y Matemática | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Educación Ambiental | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp.en Literatura. Producción de Textos e Hipertextos | 9 | 8 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Posgrado | Doctorado en Filosofía | 126 | 116 |
| Posgrado | Doctorado en Teología | 45 | 42 |
| Posgrado | Maestría en Filosofía | 32 | 29 |
| Posgrado | Maestría en Teología | 24 | 22 |
| Posgrado | (*) Créditos de Tesis Doctoral | 0 | 0 |
| Posgrado | Doctorado en Gestión de la Tecnología y la Innovación | 43 | 39 |
| Posgrado | Maestría en Gestión Humana para Organizaciones Saluda | 18 | 16 |
| Posgrado | Maestría en Administración | 42 | 39 |
| Posgrado | Maestría en Mercados | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Estrategias Gerencial y Prospectiva | 16 | 14 |
| Posgrado | Esp. en Finanzas | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Negocios Internacionales | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Gestión Humana | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Inteligencia de Negocios | 24 | 22 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia | 25 | 23 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia de Marketing | 24 | 22 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia de Proyectos | 90 | 83 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia de Sistemas y Tecnología | 9 | 8 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia del Talento Humano | 20 | 18 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia Financiera | 54 | 50 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia para Ingenieros | 18 | 17 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia Pública | 12 | 11 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia de Mercadeo | 24 | 22 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia Financiera | 54 | 50 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Posgrado | Maestría en Ciencias Medicas | 2 | 2 |
| Posgrado | Maestría en Gestión Integral y Calidad en Salud | 6 | 6 |
| Posgrado | Maestría en Bioética y Biodercecho | 7 | 6 |
| Posgrado | Maestría en Enfermería Oncológica | 7 | 6 |
| Posgrado | Esp. en Anestesia Cardiovascular | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Anestesiología | 3 | 3 |
| Posgrado | Esp. en Cardiología | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Cardiología Intervencionista y Hemodinámica | 1 | 1 |
| Posgrado | Esp. en Cardiología Pediátrica | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Cirugía Cardiovascular | 1 | 1 |
| Posgrado | Esp. en Cirugía General | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Dermatología | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Dolor y Cuidado Paliativo | 4 | 4 |
| Posgrado | Esp. en Ecocardiografía | 1 | 1 |
| Posgrado | Esp. en Endocrinología, Diabetes y Metabolismo del Adu | 1 | 1 |
| Posgrado | Esp. En Enfermedades Infecciosas | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Ginecología y Obstetricia | 4 | 4 |
| Posgrado | Esp. en Medicina Crítica y Cuidados Intensivos | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Medicina de la Actividad Física y el Deporte | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Medicina Interna | 5 | 5 |
| Posgrado | Esp. en Medicina Materno Fetal | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Nefrología | 1 | 1 |
| Posgrado | Esp. en Neonatología | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Oftamología | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Ortopedia y Traumología | 3 | 3 |
| Posgrado | Esp. en Ortopedia y Traumología Pediátrica | 1 | 1 |
| Posgrado | Esp. en Pediatría | 3 | 3 |
| Posgrado | Esp. en psiquiatría | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Psiquiatría de Enlace | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Radiología e Imágenes Diagnósticas | 2 | 2 |
| Posgrado | Esp. en Cuidados Paliativos | 4 | 4 |
| Posgrado | Esp. en Enfermería Cardiovascular | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Enfermería Pediátrica | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia en Economía y Finanzas de la Salud | 7 | 6 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Posgrado | Maestría en Administración-(Armenia) | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. Gerencia para Ingenieros-Bog | 0 | 0 |
| Posgrado | Maestría en Administración-Monteria. | 27 | 25 |
| Posgrado | Maestría en Administración-Palmira | 56 | 52 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia-Armenia | 24 | 22 |
| Posgrado | Esp. Gerencia Pública-Armenia. | 20 | 18 |
| Posgrado | Esp. en Gerencia de Marketing- Armenia. | 12 | 11 |
| Posgrado | Esp. Gerencia de Proyectos- Armenia. | 39 | 36 |
| Posgrado | Esp. Gerencia del Talento Humano-Armenia | 25 | 23 |
| Posgrado | Esp. Gerencia Financiera-Cúcuta. | 0 | 0 |
| Posgrado | Esp. Gerencia de Sistemas y Tecnología- Armenia | 0 | 0 |
| Posgrado | Maestría en Tecnologías de la información y la comunica | 25 | 23 |
| Posgrado | Esp. en Inteligencia de Negocios-Bog. | 40 | 37 |
| Posgrado | Esp. Seguridad Informática - Bog. Nuevos creditos | 3 | 3 |
| Posgrado | Esp. Sistemas de Transmisión y Distribución de Energía E | 0 | 0 |
| Posgrado | MAESTRÍA EN DERECHO | 45 | 41 |
| Posgrado | MAESTRIA EN EDUCACIÓN | 0 | 0 |
| Posgrado | Maestría en Educación - Cordoba | 0 | 0 |
| Posgrado | Maestría en Educación - Amazonas | 76 | 70 |
| Posgrado | Maestría en Educación - Putumayo | 0 | 0 |
| Posgrado | Maestría en Educación - Vaupes | 29 | 27 |
| Posgrado | Maestría en Educación - Vichada | 0 | 0 |
| Posgrado | Maestría en Educación - Guanía | 0 | 0 |
| Posgrado | MAESTRÍA EN PSICOPEDAGOGÍA | 35 | 32 |
| Pregrado | ADMINISTRACION DE EMPRESAS | 0 | 0 |
| Pregrado | DERECHO | 0 | 0 |
| Pregrado | ECONOMIA | 68 | 63 |
| Posgrado | ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE MARKETING | 10 | 9 |
| Posgrado | ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS | 0 | 0 |
| Posgrado | ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS | 13 | 12 |
| Posgrado | ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA PÚBLICA | 0 | 0 |
| Posgrado | ESPECIALIZACIÓN EN LA ENSEÑANZA DEL INGLÉS | 0 | 0 |
| Pregrado | INGENIERIA INDUSTRIAL | 79 | 73 |
| Pregrado | LICENCIATURA EN ETNOEDUCACION CON ENFASIS EN CIE | 874 | 804 |
| Pregrado | LICENCIATURA EN ETNOEDUCACION CON ENFASIS EN CIE | 1 | 1 |
| Pregrado | LICENCIATURA EN ETNOEDUCACION CON ENFASIS EN CIE | 0 | 0 |
| Pregrado | LICENCIATURA EN ETNOEDUCACION CON ENFASIS EN CIE | 0 | 0 |
| Pregrado | TEOLOGÍA | 81 | 75 |
| Pregrado | TRABAJO SOCIAL | 278 | 256 |

| Nivel | Programa | Primer semestre | Segundo semestre |
|---|---|---|---|
| Posgrado | Maestría en Gestión Estratégica de la Información y el Conocimiento - virtual | | 0 |
| Posgrado | Esp. En Comunicación y Periodismo Digital (Modalidad V | 7 | 6 |
| Posgrado | Maestría en Comunicación Digital - Virtual | 28 | 26 |
| Posgrado | Mestría En Ciencias Naturales y Matemática - Virtual | 25 | 23 |
| Posgrado | Maestría En Sostenibilidad - virtual | 47 | 43 |
| Posgrado | Esp. En Preservación y Conservación de Recursos Naturales - Virtual | | 0 |
| Posgrado | Esp. En Gestión de Proyectos - Virtual | 37 | 34 |

**CÁLCULO ESTIMADO DEL VALOR DE LOS INGRESOS PARA CADA PERIODO ACADÉMICO REPORTADO QUE SE OBTENDRÍAN, SI SE INCREMENTARAN CON BASE EN EL IPC ANUALIZADO, 3,33%**

Asumiendo un incremento por crédito y matrícula semestral del 3,33% (inflación reportada por el DANE para el periodo noviembre 2018 – octubre 2017), se estiman los siguientes valores:

| Escenario | Ingresos por matrícula 2019-10 | Ingresos por matrícula 2019-20 |
|---|---|---|
| Incremento aplicando Inflación 3,33% | 121,643´257,929 | 111,911´797295 |

**CÁLCULO ESTIMADO DEL VALOR DE LOS INGRESOS PARA CADA PERIODO ACADÉMICO REPORTADO, CON BASE EN EL INCREMENTO EFECTIVAMENTE APROBADO POR LA INSTITUCIÓN PARA LA SIGUIENTE VIGENCIA**

Asumiendo un incremento por crédito y matrícula semestral para pregrado del 4.75% (promedio ponderado por programa, tasa y número de estudiantes), y del 4,4% para posgrado (promedio ponderado por programa y número de estudiantes), se estiman los siguientes valores:

| Escenario | Ingresos por matrícula 2019-10 | Ingresos por matrícula 2019-20 |
|---|---|---|
| Incremento aprobado por la UPB | $ 122.972´866.725 | $ 113.135´037.387 |

**CÁLCULO DIFERENCIAL ENTRE LOS VALORES OBTENIDOS SEGÚN LO DISPUESTO APARTADOS ANTERIORES**

| Escenario | Ingresos por Matrícula 2019-10 | Ingresos por Matrícula 2019-20 | Ingresos por Matrícula 2019 |
|---|---|---|---|
| Incremento aprobado por la UPB | 122.972´866.725 | 113.135´037.387 | 236.107´904.112 |
| Incremento aplicando inflación 3.33% | 121.643´257.929 | 111.911´797.295 | 233.555´055.224 |
| DIFERENCIA | 1.329´608.796 | 1.223´240.092 | 2.552´848.888 |

SUMATORIA TOTAL DE LOS MAYORES VALORES A PERCIBIR POR LA UPB POR CONCEPTO DE MATRÍCULAS Y DE DERECHOS PECUNIARIOS CON INCREMENTOS SUPERIORES AL IPC ANUALIZADO.

| | Ingresos por matrícula 2019 | Ingresos por derechos pecuniarios 2019 | Sumatoria Total |
|---|---|---|---|
| Mayores valores a percibir UPB | 2.552´848.888 | 232´084.034 | $2.784.932.922 |

**INFORMACIÓN DESAGREGADA SOBRE EL PDI DONDE SE INDICAN Y JUSTIFICAN LA FORMA EN QUE SERÁN INVERTIDOS LOS MAYORES VALORES QUE SE OBTENDRÁN POR EL INCREMENTO SUPERIOR AL IPC EN MATRÍCULAS Y DERECHOS PECUNIARIOS.**

Como parte del cumplimiento de su misión y visión de mediano y largo plazo, la UPB se plantea un conjunto de metas estratégicas que se articulan mediante líneas estratégicas que se agrupan en las líneas de inversión que plantea el Ministerio de Educación Nacional en la resolución 19591 de 2017.

En la siguiente tabla se describe como se financiarán las inversiones a partir de la destinación de recursos a las líneas estratégicas del PDI y se podrá identificar cómo los mayores valores por el incremento de matrículas y derechos pecuniarios contribuyen a las 12 líneas de inversión.

| LINEA DE INVERSIÓN MINISTERIAL SNIES | LINEA ESTRATÉGICA PDI | Total Inversión | Recursos Propios | Ingresos Adicionales |
|---|---|---|---|---|
| 8. Inversión planta física | 3. Consolidación del modelo de la Docencia de calidad | $ 69.700.000 | $69.700.000 | |
| | 5 - Consolidacion Financiera y patrimonial | $ 9.287.188.917 | $6.502.255.995 | $ 2.784.932.922 |
| 1. Actividades de incidencia social e impacto regional | 1 - Fortalecimiento de la Identidad Institucional | $ 43.900.000 | $43.900.000 | |
| | 4 - Fortalecimiento de los procesos de investigación formativa y científica, transferencia, innovación e impacto. | $ 1.728.000 | $1.728.000 | |
| | 7 - Fortalecimiento de la visibilidad institucional para el posicionamiento, la internacionalización, el relacionamiento y el fortalecimiento de la propuesta de valor UPB | $ 1.246.668.531 | $1.246.668.531 | |
| 2. Bienestar institucional de la comunidad educativa | 1 - Fortalecimiento de la Identidad Institucional | $ 19.370.000 | $19.370.000 | |
| | 6 - Transformación Organizacional y Gestión del Talento Humano (transversal) | $ 843.883.610 | $843.883.610 | |
| 5. Desarrollo tecnológico | 6 - Transformación Organizacional y Gestión del Talento Humano (transversal) | $ 504.583.973 | $504.583.973 | |
| 6. Infraestructura | 1 - Fortalecimiento de la Identidad Institucional | $ 30.650.000 | $30.650.000 | |
| | 3 - Consolidacion del modelo de la Docencia de calidad | $ 4.502.181.700 | $4.502.181.700 | |
| | 5 - Consolidacion Financiera y patrimonial | $ 21.500.000 | $21.500.000 | |
| | 6 - Transformación Organizacional y Gestión del Talento Humano (transversal) | $ 100.324.550 | $100.324.550 | |
| 10. Investigación, innovación y extensión | 2 - Currículos innovadores para requerimientos sociales | $ 1.600.000 | $1.600.000 | |
| | 3 - Consolidación del modelo de la Docencia de calidad | $ 44.135.000 | $44.135.000 | |
| | 4 - Fortalecimiento de los procesos de investigación formativa y científica, transferencia, innovación e impacto | $ 1.607.891.349 | $1.607.891.349 | |
| | 5 - Consolidación Financiera y patrimonial | $ 109.940.000 | $109.940.000 | |
| | 6 - Transformación Organizacional y Gestión del Talento Humano (transversal) | $ 21.000.000 | $21.000.000 | |
| 11. Programas académicos | 2 - Currículos innovadores para requerimientos sociales | $ 395.282.250 | $395.282.250 | |
| | 3 - Consolidación del modelo de la Docencia de calidad | $ 845.580.000 | $845.580.000 | |
| TOTAL | | $ 19.697.107.880 | $ 16.912.174.958 | $ 2.784.932.922 |